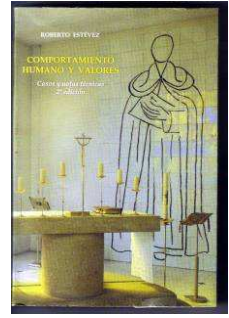


Roberto M. ESTEVEZ, *Comportamiento Humano y Valores*,
Editorial UNSTA, 3º, San Miguel de Tucumán, 2007

CHV 046 Julio Argentino Bar (preguntas para la preparación del caso)



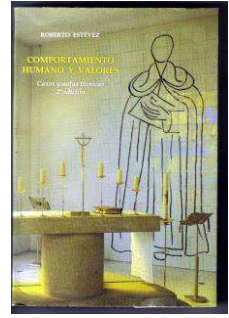
Genéricas del estudio individual de todos los casos:

1. Hechos relevantes (pasados y presentes)
2. Protagonistas relevantes.
3. Definición del problema.
4. Determinación de un propósito.
5. Propuesta de alternativas.
6. Elección de una alternativa.
7. Elaborar y planificar la implantación de un plan de acción.
8. Previsión y precaución en los resultados.

Propias de la reunión de equipo de este caso:

1. ¿Cuáles son las etapas en la vida de Julio?
2. ¿Indague cuales son sus motivaciones en cada una de ellas?
3. ¿Que hace posible su desarrollo?
4. ¿Qué consecuencias tiene para la sociedad?

JULIO ARGENTINO BAR¹



En 1964 Julio Argentino Bar egresó de un prestigioso Colegio religioso del Barrio Norte de la Ciudad de Buenos Aires. Su desempeño había sido normal y se había destacado por su elocuencia y simpatía; esto, unido a la tradición familiar, hacía que nadie dudara de su futuro desempeño en la carrera de abogacía.

En el año 1970 se recibió de abogado, con medalla de oro, en una prestigiosa Universidad local y decidió comenzar estudios de Administración de Empresas.

En 1972, cuando ya tenía 25 años decidió dejar Administración para comenzar a trabajar. En su decisión pesa la compañía de su novia y la oferta de su futuro suegro que, desde su cargo de Ministro, le ha propuesto colocarlo en algún cargo de la Empresa Pública de Explosivos.

La relación de su suegro con el Interventor era de vieja data. Esta le permitió ser admitido en el área de compras, un sector donde, le explicaron, era de vital importancia ser "alguien de confianza y confiable".

Desde su posición fue contactado por diversas corporaciones proveedores de la Empresa y, en particular, por E. & D. Los directivos locales de esta última, la mayor parte vinculados a su familia, le propusieron que transmitiera a sus competidores que no sería bien vista la presentación de ofertas a una licitación. O al menos, toda oferta que bajara de un determinado precio.

Su suegro lo alentó a aceptar el encargo: "Si lo haces, tienes asegurada una carrera de futuro cuando regreses a la actividad privada".

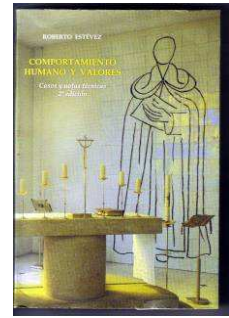
Con el tiempo evolucionó al área financiera de la Empresa, lugar donde pudo encontrar su oportunidad. En 1976 uno de los nuevos Bancos lo contactó para trabajar. Como señal de gratitud y, tal vez, como modo de hacer valer sus 29 años y profesionalidad, le mostró a sus futuros jefes la "libreta" con la lista de operadores y gerentes financieros de empresas que, "están todos tocados por la mesa de dinero de la Empresa Pública de Explosivos y pueden cambiar por los beneficios de la operatoria con una entidad financiera como el Nuevo Banco".

El Banco dudó por el costo que podría importar un joven exitoso como Julio Argentino, con su velocidad para hacer negocios con su selecta clientela. Sin embargo solo dos años después su inversión era recompensada.

Julio Argentino con su familia bien constituida, sus cuatro hijos, y su capacidad para manejarse en la difícil relación del sector privado con el Estado, era el candidato ideal para Director del Banco Oficial de Crecimiento.

¹ Este caso ha sido redactado como base de discusión y no como modelo de una gestión adecuada o inadecuada; por Roberto M. Estévez. Presentado en el Xº Coloquio Internacional de Ética Empresarial y Económica, Barcelona, 9 y 10 de noviembre de 2000. .Publicado en el libro "Comportamiento Humano y Valores", Editorial UNSTA, San Miguel de Tucumán, noviembre de 2004.

Roberto M. ESTEVEZ, *Comportamiento Humano y Valores*,
Editorial UNSTA, 3º, San Miguel de Tucumán, 2007



Su buena voluntad y dedicación a la función pública fue recompensada con la promesa de una futura asociación a la Consultora del Banco.

Dada la especialidad de la Consultora en créditos de fomento, la colaboración de Julio Argentino fue sumamente valiosa para agilizar trámites. Incluso, en una ocasión, se vio obligado a pedir la renuncia del Gerente a cargo y designar a una joven de su confianza, con instrucciones precisas. La carpeta se movió y el crédito fue acordado.

Cuando Julio renunció a su cargo en 1979, sugirió a los gerentes por él designados que continúen en sus puestos. De inmediato se integró a su Consultora, pudiendo resolver los problemas pendientes con un simple llamado telefónico.

Al poco tiempo debió integrarse como asesor del Directorio del Banco Provincial. Este rápido paso permitió a su firma comenzar, en 1980, a brindar servicios a algunas empresas que se encontraban buscando asesoramiento para llenar los difíciles formulismos de las solicitudes de crédito ante la entidad.

Hasta el parate originado en la crisis reciente, consiguió transformarse en un hombre importante en la comunidad, ya que su prestigioso estudio es el único capaz de armar créditos con garantía de aprobación.

Por otra parte desde 1983, a los 36 años, con la experiencia de su posición de asesor del diputado por Trama comenzó a interesarse por la política y la cooperación internacional.

Para 1989, con 42 años y un hijo de su segundo matrimonio, Julio puede estar satisfecho. Es el titular único de su consultora y sus clientes ya no son solamente funcionarios en las provincias: Pobre, Desértica y Olvidada. Aun cuando sus ex-socios debieron radicarse en el exterior, por la caída del Nuevo Banco, la relación continua siendo fluida.

El "network" opera en forma impecable: se obtiene el terreno (compra o alquiler), se elabora el proyecto y se garantiza aprobación en tiempo récord. No es necesario fabricar nada. Su consultora ha progresado tanto que ahora se ha asociado con P. & A., una firma internacional de consultores con sede en Nueva York. A partir de la Emergencia Económica se dedica también a trámites para el crédito italiano y a promover desayunos de trabajo con funcionarios y clientes para buscar nuevos terrenos de cooperación.

En este orden de cosas, ya en 1992, está trabajando denodadamente en la privatización de la Empresa de Elefantes S.E.